

Évolution du paysage hospitalier privé français et quelques comparaisons européennes

Dr Paul GARASSUS

Président du Conseil Scientifique

BAQIMEHP, 81 rue de Monceau 75008 PARIS

Vice Président Société Française d'Économie de Santé

Bureau de l'Assurance Qualité et de l'Information Médico Économique de l'Hospitalisation Privée

- En 2006 : 131 établissements accompagnés et 1.430 personnes formées. Activité prévisionnelle 2007 en hausse
- Gestion du risque, EPP, certification, analyses médico-économiques
- TAA et benchmarking
- Prospective : DRG, UEHP et les travaux partagés au sein de l'UE



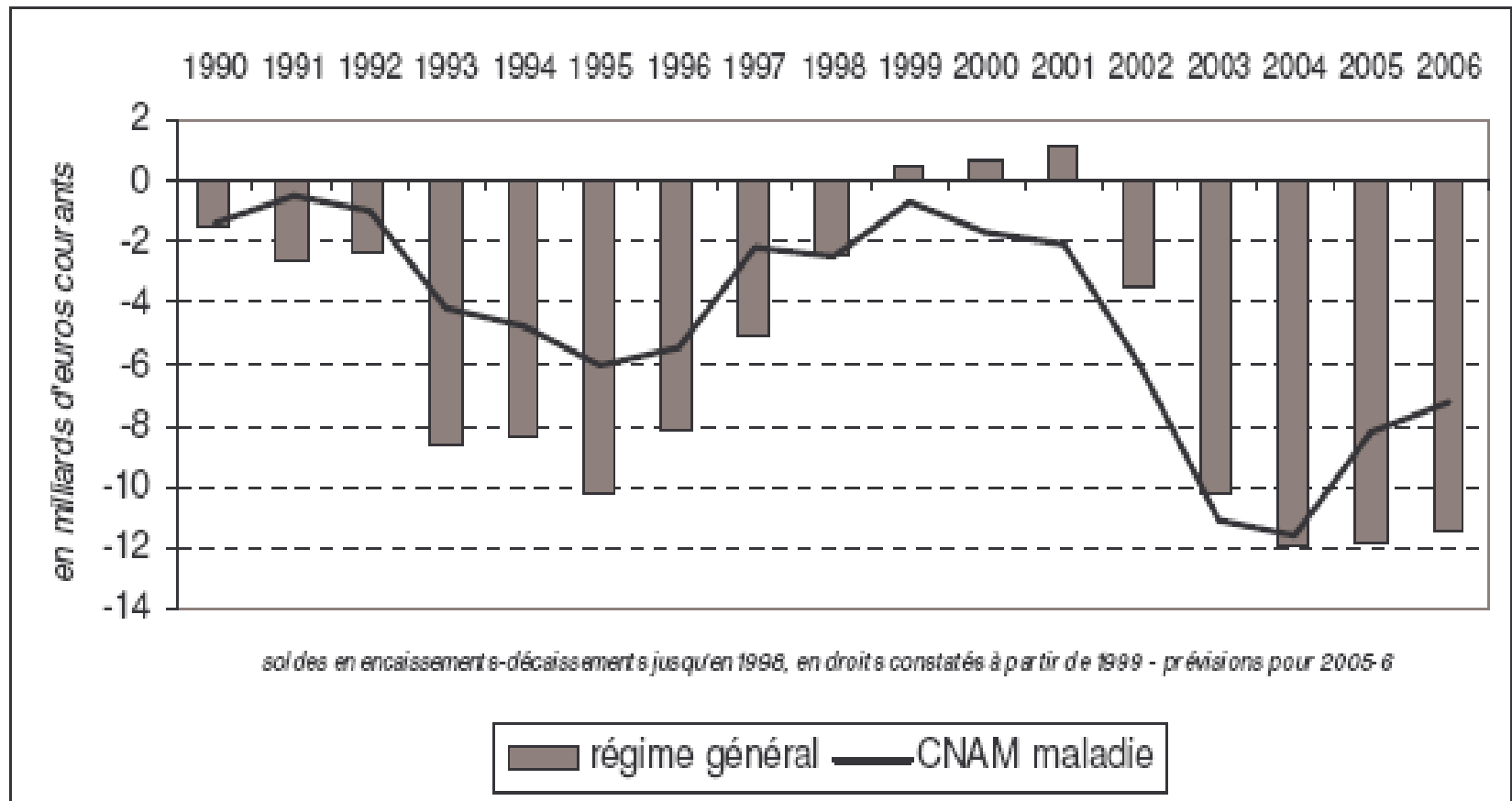
Quotidien du Médecin

N° 8288, 14 janvier 2008, page 6.

- « Gérard Larcher a regretté que les restructurations hospitalières soient aujourd'hui édictées par la démographie médicale et la logique des fonds d'investissements qui détiennent la quasi-totalité des cliniques dans certaines régions. »
- « Les objectifs de rentabilité de ces fonds posent question », estime l'ancien Président de la FHF.

Evolution of French Social Security Deficit

Soldes du régime général et de la branche maladie sur la période 1990-2006



Evolution of Health Care Cost in France

| France | In €Million | 1995 | 2004 | 2006 | 95-04 | 95-06 | % 04 |
|---------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|------------|------------|-------------|
| Hospital | Total | 47 625 | 64 279 | 69 900 | 35% | 47% | 44% |
| | Public hosp | 35 467 | 49 862 | 54 200 | 41% | 53% | 34% |
| | Private hosp | 12 158 | 14 417 | 15 700 | 19% | 29% | 10% |
| | “Clinique” | 8 041 | 9 697 | | 21% | | 7% |
| | Physicians | 4 117 | 4 720 | | 15% | | 3% |
| Out-patients | Total | 26 756 | 39 617 | 42 800 | 48% | 60% | 27% |
| | Physicians | 12 984 | 18 474 | 19 800 | 42% | 52% | 13% |
| | Miscellaneous | 13 772 | 21 143 | | 54% | | 14% |
| Transports | | 1 476 | 2 637 | 3 100 | 79% | 110% | 2% |
| Drugs | | 18 454 | 30 279 | 31 900 | 64% | 73% | 21% |
| Various | | 3 721 | 8 010 | 8 900 | 115% | 139% | 5% |
| CSBM | | 98 032 | 144 822 | 156 600 | 48% | 60% | 98% |
| Preventive | | 1 974 | 2 798 | | 42% | | 2% |
| Health care | | 100 006 | 147 620 | | 48% | | 100% |

Base SAE 2005

- Elle comporte 4.179 structures dont seulement 1.539 établissements sont dédiées aux soins de courte durée MCO
- Travail BAQIMEHP : 1.539 établissements pour lesquels l'ensemble des données PMSI et SAE sont disponibles. Cette base est donc exhaustive en terme d'activité avec
- 717 établissements privés et 822 publics

| statut juridique – Données SAE 2003 | DG | Etab OQN | Etab public | Tarif autorité | Autre | Indét ermin | Total |
|---|-----|----------|-------------|----------------|-------|-------------|-------|
| Établissement d'hospitalisation communal | | | 937 | | | | 937 |
| Société anonyme (S.A) | | 839 | | 6 | 20 | 9 | 874 |
| Association loi de 1901 non reconnue d'utilité publique | 267 | 322 | | 11 | 186 | 12 | 798 |
| Société à responsabilité limité (S.A.R.L.) | 1 | 307 | | 2 | 24 | 2 | 336 |
| Association loi de 1901 reconnue d'utilité publique | 184 | 54 | | 3 | 4 | 2 | 247 |
| Etab d'hospitalisation intercommunal | | | 186 | | | | 186 |
| Etab d'hospitalisation départemental | | | 141 | | | | 141 |
| Autre société (Commandité, coopérative commerciale particulière, etc..) | 1 | 114 | | 3 | 18 | 2 | 138 |
| Régime général de sécurité sociale | 96 | 1 | | | 2 | | 99 |
| Société mutualiste | 63 | 22 | | | | | 85 |
| Fondation | 79 | 5 | | | | | 84 |
| Association de droit local (Bas-Rhin, Haut Rhin et Moselle) | 49 | 8 | | 1 | 9 | | 67 |
| Sté Civile de Moyens | | 1 | | | 28 | | 29 |
| Congrégation | 16 | 3 | | | | | 19 |
| Société en nom collectif | | 18 | | | | | 18 |
| Autre organisme privé à but non lucratif | 16 | | | | | | 16 |

Évolution de 2002 à 2006 des Hôpitaux Publics – DREES

| 2006 | Nombre | Lits | Hospit. Complète |
|--------------------------------|----------------|----------------|------------------|
| Hôpitaux Publics | 987 | 320 104 | 288 866 |
| <i>CHRU</i> | 29 | 84 337 | 78 065 |
| <i>CH</i> | 524 | 170 593 | 159 608 |
| <i>Hôpitaux Locaux</i> | 347 | 22 293 | 22 239 |
| <i>Hôpitaux Psychiatriques</i> | 87 | 42 881 | 28 954 |
| Évolution | - 2,37% | - 5,49% | - 6,57% |
| <i>CHRU</i> | 0,00% | - 5,44% | - 6,30% |
| <i>CH</i> | - 4,55% | - 5,14% | - 6,20% |
| <i>Hôpitaux Locaux</i> | 0,87% | - 7,54% | - 7,58% |
| <i>Hôpitaux Psychiatriques</i> | - 2,25% | - 5,87% | - 8,48% |

Cliniques Privées MCO en France

Évolution de 2002 à 2006 - DREES

| Cliniques MCO | Nombre | Lits | Hospitalisation complète |
|---------------|----------|---------|--------------------------|
| 2002 | 935 | 98 458 | 89 106 |
| 2003 | 918 | 97 987 | 88 122 |
| 2004 | 867 | 95 775 | 85 647 |
| 2005 | 841 | 94 788 | 84 303 |
| 2006 | 821 | 94 854 | 83 943 |
| variation | - 12,19% | - 3,66% | - 5,79% |

Établissements MCO en France

(* valeur moyenne)

| 2005 | Privé | Public | Total |
|-------------------------|--------------|---------------|--------------|
| Nombre d'établissements | 717 | 822 | 1 539 |
| Lits * | 106 | 207 | 163 |
| Séjours * | 10 211 | 16 335 | 13 482 |
| DMS * | 4,9 | 9,4 | 7,3 |
| Séjours / Lit * | 96 | 79 | 83 |

Cliniques MCO - France 2005

M = Médecine, C = chirurgie, O = Obstétrique, AMB = Ambulatoire

| 2005 | Nb. | % | URG + | URG - | Réa | Chimio | Dialyse | Lits* | séjour | GHM* |
|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|---------------|------------|
| AMB | 64 | 9% | | 64 | | 1 | 48 | 8 | 2 126 | 8 |
| C | 192 | 27% | 2 | 190 | 11 | 22 | 1 | 70 | 7 188 | 233 |
| CO | 52 | 7% | 4 | 48 | 2 | 4 | | 99 | 10 613 | 296 |
| M | 61 | 9% | 1 | 60 | 12 | 15 | 6 | 43 | 3 458 | 114 |
| MC | 201 | 28% | 51 | 150 | 72 | 83 | 20 | 124 | 12 118 | 372 |
| MCO | 137 | 19% | 63 | 74 | 62 | 71 | 25 | 173 | 18 643 | 438 |
| MO | 4 | 1% | | 4 | | | | 70 | 6 606 | 100 |
| O | 6 | 1% | | 6 | | | | 38 | 4 374 | 88 |
| Total | 717 | 100 | 121 | 596 | 159 | 196 | 100 | 106 | 10 211 | 284 |

Évolution entre 2003 et 2005

Bases PMSI BAQIMEHP

| France Privé | Nb | % | Avec URG | Sans URG | Réa | Chimio | Dialyse | moyen lits | moyen cas | moyen GHM |
|--------------|-------------|------|-----------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|-----------|
| 2003 | 752 | 100% | 112 | 640 | 164 | 213 | 83 | 100 | 8 769 | 273 |
| 2005 | 717 | 100% | 121 | 596 | 159 | 196 | 100 | 106 | 10 211 | 284 |
| delta | - 5% | | 8% | - 7% | - 3% | - 8% | 20% | 6% | 16% | 4% |

Méthodologie « étude des Groupes »

- Utilisation des données SAE DREES et PMSI BAQIMEHP
- Enquête INTERNET sur listing des cliniques
- Objectif : indépendance d'analyse
- Limites : actualisation et exhaustivité (2005/2007)
- Critères : « groupes » réunissant plus de 3 cliniques MCO

Étude du BAQIMEHP 2007

sur les « Groupes de cliniques privés »

| Groupe (> 3) | Cliniques Privées | % | Lits* | GHM |
|--------------|-------------------|------|-------|-----|
| 0 = non | 519 | 72% | 87 | 269 |
| 1 = oui | 198 | 28% | 107 | 322 |
| Total | 717 | 100% | 92 | 284 |

Quinze groupes de cliniques ont été retenus pour cette étude

- 28% des établissements MCO français (198 cliniques) appartiennent à un groupe de cliniques privées.
- Quatre groupes comprennent 20 établissements MCO ou plus, soit 124 cliniques (63% de ce parc), comprenant respectivement 57, 25, 22 et 20 établissements MCO privés.
- Générale de Santé, Vitalia, Capiro et Médi-partenaires
- Ces établissements sont en moyenne de taille plus importante : 107 lits ou places autorisés contre 87 pour les établissements indépendants.
- De même, le nombre de GHM présent dans le case-mix est supérieur au sein des cliniques dépendant des groupes, soit 322 et 269 respectivement.

Part de marché des Groupes (2007)

| Privé | Nb Etab | % Etab | Nb Lits | % lits | Nb RSA | % RSA |
|-----------------|---------|--------|---------|--------|-----------|--------|
| « bande des 4 » | 124 | 17,29% | 13 362 | 22,94% | 1 701 447 | 23,24% |
| Total Groupes | 198 | 27,62% | 19 507 | 33,49% | 2 592 891 | 35,41% |
| « indépendant » | 519 | 72,38% | 38 732 | 66,51% | 4 728 580 | 64,59% |
| Total | 717 | 100 % | 58 239 | 100 % | 7 321 471 | 100 % |

Répartition régionale des Groupes (proportion au sein du MCO privé)

| Région | Nb Etab | % Etab | % Lits | % RSA |
|----------------------|---------|--------|--------|-------|
| Réunion | 10 | 70% | 82% | 84% |
| Auvergne | 14 | 57% | 60% | 72% |
| Haute-Normandie | 18 | 44% | 60% | 63% |
| Rhône-Alpes | 57 | 53% | 63% | 62% |
| Midi-Pyrénées | 31 | 29% | 43% | 45% |
| Nation | 717 | 28% | 33% | 35% |
| Ile-de-France | 132 | 22% | 27% | 32% |
| Languedoc-Roussillon | 40 | 13% | 16% | 28% |
| Pays de la Loire | 39 | 18% | 22% | 24% |
| Corse | 7 | 0% | 0% | 0% |

Répartition régionale MCO 2005

| REG | Privé | Public | Total | REG | Privé | Public | Total |
|--------------------------------|-------|--------|-------|--------------|------------|------------|--------------|
| 01 | 8 | 7 | 15 | 42 | 11 | 25 | 36 |
| 02 | 2 | 6 | 8 | 43 | 9 | 12 | 21 |
| 03 | 3 | 3 | 6 | 52 | 39 | 48 | 87 |
| 04 | 10 | 6 | 16 | 53 | 25 | 52 | 77 |
| 11 | 132 | 113 | 245 | 54 | 16 | 18 | 34 |
| 21 | 13 | 15 | 28 | 72 | 55 | 31 | 86 |
| 22 | 16 | 30 | 46 | 73 | 31 | 34 | 65 |
| 23 | 18 | 22 | 40 | 74 | 7 | 12 | 19 |
| 24 | 34 | 24 | 58 | 82 | 57 | 91 | 148 |
| 25 | 13 | 27 | 40 | 83 | 14 | 15 | 29 |
| 26 | 16 | 27 | 43 | 91 | 40 | 33 | 73 |
| 31 | 44 | 39 | 83 | 93 | 81 | 74 | 155 |
| 41 | 16 | 54 | 70 | 94 | 7 | 4 | 11 |
| Nombre d'établissements | | | | Total | 717 | 822 | 1 539 |

Écart à la moyenne du CA théorique par lit, base d'activité 2005

GRP

% écart à la moyenne

0

- 5%

1

11%

Indépendants Versus Groupes

Stratégies développées et évaluation de l'étape actuelle

Les indépendants

- Établissements de plus petite taille, moins diversifiés et dont le CA rapporté au lit est inférieur aux cliniques faisant partie de groupes.
- Historicité de l'implication du corps médical dans les structures juridiques de l'hospitalisation privée

Groupes de dimension régionale et nationale

- rentabilité = enjeu majeur de la venue de nouveaux investisseurs sur ce secteur d'activité
- position concurrentielle = meilleures performances économiques.
- politique d'investissements sur site et de pérennisation de l'outil de travail

Les cliniques privées – data DREES 2007

| | Niveaux | | | | Évolution | |
|--|---------|--------|--------|--------|-----------|-----------|
| | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 05 sur 04 | 05 sur 02 |
| CA moyen (en Milliers €) | | | | | | |
| Total cliniques privées | 9 925 | 9 084 | 8 460 | 7 804 | 9,30% | 27,20% |
| MCO | 13 524 | 12 259 | 11 290 | 10 262 | 10,30% | 31,80% |
| Hors MCO | 4 218 | 4 048 | 3 976 | 3 653 | 4,20% | 15,50% |
| Rentabilité économique (en % du CA) | | | | | | |
| Total cliniques privées | 3,2% | 2,1% | 1,4% | 1,3% | 1,1 | 1,9 |
| MCO | 3,0% | 1,6% | 0,8% | 0,6% | 1,4 | 2,3 |
| Hors MCO | 4,4% | 4,7% | 4,3% | 4,2% | - 0,3 | 0,2 |
| Capacité d'autofinancement (en % du CA) | | | | | | |
| Total cliniques privées | 6,4% | 5,2% | 4,8% | 4,9% | 1,2 | 1,5 |
| MCO | 6,2% | 4,8% | 4,3% | 4,4% | 1,4 | 1,8 |
| Hors MCO | 7,2% | 6,8% | 7,1% | 7,1% | 0,4 | 0,2 |
| Taux d'endettement (en %) | | | | | | |
| Total cliniques privées | 38,2% | 38,0% | 40,3% | 39,5% | 0,2 | - 1,3 |
| MCO | 38,7% | 38,9% | 41,5% | 40,1% | - 0,2 | - 1,5 |
| Hors MCO | 36,0% | 34,0% | 34,0% | 37,1% | 2,0 | - 1,1 |

Comptabilité des cliniques privées

| Data * DREES 2007 | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 |
|--------------------------------------|--------------|--------------|------------|------------|------------|------------|
| Nombre d'entreprises incluses | 1 042 | 1 023 | 980 | 937 | 931 | 825 |
| CA moyen (€millions) | 6,5 | 6,7 | 7,5 | 8,3 | 9,1 | 9,9 |
| Achats et charges externes | -43,6 | -44,2 | -43,9 | -43,8 | -43,3 | -42,6 |
| Frais de personnel | -44,7 | -45,9 | -46,5 | -45,8 | -45,0 | -43,8 |
| Fiscalité liée à l'exploitation | -6,4 | -6,3 | -4,8 | -5,6 | -5,6 | -5,5 |
| Résultat d'exploitation | 2,5 | 1,0 | 2,4 | 2,8 | 4,0 | 5,7 |
| Résultat financier | -0,3 | -0,5 | -0,4 | -0,2 | -0,3 | -0,3 |
| Résultat courant (expl + fin) | 2,2 | 0,5 | 2,0 | 2,6 | 3,6 | 5,4 |
| Résultat exceptionnel | 0,7 | 0,7 | 0,5 | 0,1 | 0,2 | 0,1 |
| Participation des salariés | 0,3 | -0,2 | -0,3 | -0,3 | -0,4 | -0,6 |
| Impôts sur les bénéfices | -1,3 | -0,9 | -1,0 | -1,1 | -1,3 | -1,7 |
| Résultat net (en % du CA) | 1,3 | 0,1 | 1,1 | 1,3 | 2,1 | 3,2 |

Résultat net moyen en 2005 : 317 000 €

(cliniques privées)

| Data * DREES 2007 (% CA) | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Achats et charges externes | -43,6 | -44,2 | -43,9 | -43,8 | -43,3 | -42,6 |
| Achats consommés | -17,4 | -17,6 | -17,5 | -17,3 | -17,2 | -17,0 |
| Autres achats et charges externes | -26,1 | -26,6 | -26,5 | -26,4 | -26,1 | -25,6 |
| Variation de stocks | -0,1 | 0,1 | 0,1 | -0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Frais de personnel | -44,7 | -45,9 | -46,5 | -45,8 | -45,0 | -43,8 |
| Salaires bruts | -32,7 | -33,7 | -33,9 | -33,0 | -32,2 | -31,1 |
| Charges sociales | -12,0 | -12,2 | -12,6 | -12,7 | -12,8 | -12,7 |

Indicateurs sur les investissements des hôpitaux publics et leur financement

| | Niveaux | | | | Évolution | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 05 / 04 | 05 / 02 |
| Capacité d'autofinancement (en % des produits HR) | | | | | | |
| Total hôpitaux publics | 6,0% | 7,2% | 5,9% | 5,9% | -1,2 | 0,1 |
| AP-HP | 4,3% | 7,4% | 5,9% | 5,8% | -3,1 | -1,5 |
| Autres CHR | 5,4% | 6,8% | 5,9% | 5,9% | -1,4 | -0,5 |
| Grands CH | 7,0% | 7,2% | 5,8% | 5,8% | -0,2 | 1,2 |
| CH moyens | 6,5% | 7,0% | 5,9% | 5,9% | -0,5 | 0,6 |
| Petits CH | 6,6% | 7,9% | 6,9% | 7,1% | -1,3 | -0,5 |
| CHS | 4,5% | 5,9% | 4,6% | 4,6% | -1,4 | -0,1 |
| Hôpitaux locaux | 7,8% | 8,5% | 9,1% | 9,1% | -0,7 | -1,3 |
| Taux d'endettement (en%) | | | | | | |
| Total hôpitaux publics | 34,7% | 34,0% | 33,1% | 32,9% | 0,7 | 1,8 |
| AP-HP | 31,3% | 32,8% | 33,2% | 35,7% | -1,5 | -4,4 |
| Autres CHR | 33,3% | 31,5% | 29,1% | 28,7% | 1,8 | 4,6 |
| Grands CH | 40,2% | 39,2% | 38,1% | 36,8% | 1 | 3,4 |
| CH moyens | 38,2% | 38,0% | 38,1% | 37,5% | 0,3 | 0,7 |
| Petits CH | 33,1% | 32,5% | 31,4% | 32,3% | 0,6 | 0,9 |
| CHS | 21,5% | 20,4% | 18,8% | 18,3% | 1,1 | 3,1 |
| Hôpitaux locaux | 30,2% | 30,4% | 31,6% | 32,1% | -0,2 | -1,9 |

Taux d'endettement (% CA) - DREES

| | Niveaux | | | | Évolution | |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|-------------|
| | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 05 sur 04 | 05 sur 02 |
| Hôpitaux publics | | | | | | |
| Total hôpitaux publics | 34,7% | 34,0% | 33,1% | 32,9% | 0,7 | 1,8 |
| AP-HP | 31,3% | 32,8% | 33,2% | 35,7% | -1,5 | -4,4 |
| Autres CHR | 33,3% | 31,5% | 29,1% | 28,7% | 1,8 | 4,6 |
| Grands CH | 40,2% | 39,2% | 38,1% | 36,8% | 1 | 3,4 |
| CH moyens | 38,2% | 38,0% | 38,1% | 37,5% | 0,3 | 0,7 |
| Petits CH | 33,1% | 32,5% | 31,4% | 32,3% | 0,6 | 0,9 |
| CHS | 21,5% | 20,4% | 18,8% | 18,3% | 1,1 | 3,1 |
| Hôpitaux locaux | 30,2% | 30,4% | 31,6% | 32,1% | -0,2 | -1,9 |
| Cliniques privées | | | | | | |
| Total cliniques privées | 38,2% | 38,0% | 40,3% | 39,5% | 0,2 | -1,3 |
| MCO | 38,7% | 38,9% | 41,5% | 40,1% | -0,2 | -1,5 |
| Hors MCO | 36,0% | 34,0% | 34,0% | 37,1% | 2,0 | -1,1 |

Capacité de remboursement (en années de CAF) – DREES 2007

| | Niveaux | | | | Évolution | |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|---------------|---------------|
| | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 05 sur 04 | 05 sur 02 |
| Hôpitaux publics | | | | | | |
| Total hôpitaux publics | 3,9 | 3,1 | 3,5 | 3,5 | 23,7% | 9,9% |
| AP-HP | 4,5 | 2,8 | 3,5 | 3,9 | 65,1% | 16,7% |
| Autres CHR | 3,5 | 2,5 | 2,6 | 2,6 | 37,2% | 34,5% |
| Grands CH | 3,8 | 3,5 | 4 | 3,9 | 9,7% | -2,2% |
| CH moyens | 4,2 | 3,7 | 4,3 | 4,4 | 14,0% | -4,5% |
| Petits CH | 4,7 | 3,9 | 4,2 | 4 | 20,3% | 19,1% |
| CHS | 2,8 | 1,9 | 2,1 | 2 | 48,5% | 38,4% |
| Hôpitaux locaux | 4,3 | 4 | 3,8 | 3,9 | 7,7% | 10,5% |
| Cliniques privées | | | | | | |
| Total cliniques privées | 2,2 | 2,5 | 2,7 | 2,8 | -13,6% | -20,7% |
| MCO | 2,2 | 2,8 | 3,1 | 3,0 | -18,5% | -25,5% |
| Hors MCO | 2,0 | 1,8 | 1,8 | 2,0 | 9,0% | -3,6% |

Les groupes de cliniques privées : EU

- Fin 2005 reprise par la Générale de santé du groupe Hexagone pour 430 millions €
- Achat en 2006 de Capiro à la bourse de Stockholm (Apax)
- En 2007 croissance externe « à marche forcée » par le Groupe Vitalia jusqu'à près de 50 établissements en France (Blackstone)
- Un seul groupe en bourse en Allemagne, en position concurrentielle avec une Fondation
- En Europe d'autres modèles persistent, en particulier les Congrégations (Irlande, Belgique, etc.)

Le point de vue de l'Europe



EU : 27 pays mais 268 régions

- Allemagne, Autriche, Belgique, Bulgarie, Chypre, République Tchèque, Danemark, Espagne, Estonie, Finlande, France, Grèce, Irlande, Italie, Hongrie, Lituanie, Lettonie, Luxembourg, Malte, Pays-Bas, Pologne, Portugal, Roumanie, Royaume-Uni, Slovaquie, Slovénie et Suède
- 268 régions ayant des autonomies de gestion potentielle (Allemagne, Espagne, Italie, ...)
- Pays d' Europe mais n'appartenant pas à l' EU : Suisse, Norvège, Républiques d'ex Yougoslavie, Albanie

OECD – Diagnostic, Procedures and DRG

| Data 2007 | Diagnoses | | Procedures | | Case-mix |
|----------------|--|----------------|----------------------------|-----------------------|-------------------|
| Country | Diagnosis, + 2 nd diagnosis | Classif system | procedure, if yes how many | Classification system | DRG-system |
| Austria | Yes, unlimited | ICD-10 | Yes, unlimited | Own | Own |
| Belgium | Yes, unlimited | ICD-9 | Yes, unlimited | ICD-9-CM | APR-DRG |
| Czech Republic | Yes, up to 4 | ICD-10 | Yes, only primary | Own | IR-DRG |
| Denmark | Yes, unlimited | ICD-10 | Yes, unlimited | adaptation NCSP | Own adopt NordDRG |
| Finland | Yes, up to 11 | ICD-10 | Yes, up to 30 | NCSP | NordDRG |
| France | Yes, unlimited | ICD-10 | Yes, unlimited | Own | Own |
| Hungary | Yes, up to 15 | ICD-10 | Yes, up to 10 | adaptation ICPM | Own |
| Iceland | Yes, unlimited | ICD-10 | Yes, unlimited | NCSP | NordDRG |
| Ireland | Yes, up to 19 | ICD-10-AM | Yes, up to 19 | ACHI | AR-DRG |
| Italy | Yes, up to 5 | ICD-9-CM | Yes, up to 5 | ICD-9-CM | HCFA-DRG |
| Luxemburg | Yes, up to 3 | ICD-10 | Yes, unlimited | Own | - |
| Netherlands | Yes, up to 9 | ICD-9-CM | Yes (not mandatory) | adaptation ICPM | Own |
| Poland | Yes, up to 5 | ICD-10 | Yes, up to 10 | ICD-9-CM | - |
| Portugal | Yes, up to 6 | ICD-9-CM | Yes, up to 19 | ICD-9-CM | HCFA-DRG |
| Spain | Yes, up to 12 | ICD-9-CM | Yes, up to 20 | ICD-9-CM | AP-DRG |
| Sweden | Yes, up to 8 | ICD-10 | Yes, up to 12 | NCSP | NordDRG |
| UK (England) | Yes, up to 6 | ICD-10 | No | - | - |
| UK (Scotland) | Yes, up to 5 | ICD-10 | Yes, up to 30 | Own | Own |
| UK (Wales) | Yes, up to 14 | ICD-10 | Yes, up to 12 | Own | Own |

Germany : hospital beds decrease (23 %)

| Year | Hospitals | Hospital beds | Cases | Chargeable Days | Average stay in Hospital | Average Use of Hospital bed (%) |
|------|-----------|---------------|------------|-----------------|--------------------------|---------------------------------|
| 2004 | 2 166 | 531 333 | 16 801 649 | 146 745 762 | 8,7 | 75,5 |
| 2003 | 2 197 | 541 901 | 17 295 910 | 153 517 615 | 8,9 | 77,6 |
| 2002 | 2 221 | 547 284 | 17 432 272 | 159 936 781 | 9,2 | 80,1 |
| 2001 | 2 240 | 552 680 | 17 325 083 | 163 536 476 | 9,4 | 81,1 |
| 2000 | 2 242 | 559 651 | 17 262 929 | 167 789 221 | 9,7 | 81,9 |
| 1999 | 2 252 | 565 268 | 17 092 707 | 169 695 818 | 9,9 | 82,2 |
| 1998 | 2 263 | 571 629 | 16 847 477 | 171 801 528 | 10,1 | 82,3 |
| 1997 | 2 258 | 580 425 | 16 429 031 | 171 837 086 | 10,4 | 81,1 |
| 1996 | 2 269 | 593 743 | 16 165 019 | 175 246 630 | 10,8 | 80,6 |
| 1995 | 2 325 | 609 123 | 15 931 168 | 182 626 757 | 11,4 | 82,1 |
| 1994 | 2 337 | 618 176 | 15 497 702 | 186 049 466 | 11,9 | 82,5 |
| 1993 | 2 354 | 628 658 | 15 191 174 | 190 740 545 | 12,5 | 83,1 |
| 1992 | 2 381 | 646 995 | 14 974 845 | 198 769 065 | 13,2 | 83,9 |
| 1991 | 2 411 | 665 565 | 14 576 613 | 204 203 529 | 14,0 | 84,1 |
| 1990 | 2 447 | 685 976 | 14 341 216 | 210 390 458 | 14,7 | 85,5 |

Evolution of German hospitals

| | 2 005 | 2 004 | Diff |
|---|--------------------|--------------------|--------------|
| Chargeable Days | 144 576 126 | 146 745 762 | -1,48 |
| General Hospitals | 131 892 453 | 133 201 873 | -0,98 |
| Hospitals in public ownership | 69 520 560 | 70 900 282 | -1,95 |
| Non governmental / non-profit Hospitals | 46 775 796 | 48 241 098 | -3,04 |
| Hospitals in private ownership | 15 596 097 | 14 060 493 | 10,92 |
| Cases | 16 873 885 | 16 801 649 | 0,43 |
| General Hospitals | 16 379 078 | 16 283 746 | 0,59 |
| Hospitals in public ownership | 8 703 437 | 8 717 746 | -0,16 |
| Non governmental / non-profit Hospitals | 5 771 676 | 5 842 991 | -1,22 |
| Hospitals in private ownership | 1 903 676 | 1 723 009 | 10,49 |

Acute care and rehabilitation OECD

Expenditure on curative and rehabilitative inpatient care

Resources and utilisation in acute care

| OCDE 2003 | Expenditure per capita \$PPP | % of total health expenditure | Hospital beds per 1000 pop | Hospital staff to bed ratios | Occupancy rate (%) | Average nb of bed days per capita | Average length of stay | Average admissions per capita |
|---------------|------------------------------|-------------------------------|----------------------------|------------------------------|--------------------|-----------------------------------|------------------------|-------------------------------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 = 6/7 |
| Australia | 919 | 31,8 | 3,7 | 2,7 | 71,6 | 1,0 | 6,1 | 0,16 |
| Canada | 528 | 17,6 | 3,0 | 4,2 | 91,0 | 1,0 | 7,3 | 0,14 |
| France | 971 | 31,9 | 3,8 | 1,64 | 74,8 | 1,0 | 5,6 | 0,18 |
| Germany | 808 | 27,1 | 6,6 | 2,04 | 77,6 | 1,9 | 8,9 | 0,21 |
| Hungary | 305 | 27,4 | 5,9 | 1,52 | 77,2 | 1,7 | 6,7 | 0,25 |
| Luxembourg | 1 094 | 23,7 | 5,7 | 1,93 | 65,8 | 1,4 | 7,4 | 0,19 |
| Norway | 961 | 25,5 | 3,1 | 4,44 | 88,5 | 0,9 | 5,4 | 0,17 |
| Portugal | 380 | 22,1 | 3,1 | 1,47 | 70,5 | 0,8 | 7,0 | 0,11 |
| Spain | 397 | 20,3 | 2,8 | 3,57 | 79,2 | 0,8 | 6,9 | 0,12 |
| Switzerland | 1 147 | 29,8 | 3,9 | 3,46 | 85,2 | 1,2 | 9,0 | 0,13 |
| United States | 1 171 | 20,5 | 2,8 | 5,04 | 66,2 | 0,7 | 5,7 | 0,12 |

OECD average cost for inpatients

| OECD 2003 | Average cost per day | | Average cost per admission | | Average staff per occupied beds | | Average staff per 1000 admissions | |
|-------------|----------------------|------------------|----------------------------|------------------|---------------------------------|------------------|-----------------------------------|------------------|
| | \$ PPP per day | Efficiency index | \$ PPP per admission | Efficiency index | ratio | Efficiency index | ratio | Efficiency index |
| | 1/6 | | 1/8 | | (4*5)*100 | | (4*3) / 7 | |
| Australia | 919 | 0,47 | 5 606 | 0,65 | 1,9 | 1,00 | 60,9 | 0,94 |
| Canada | 528 | 0,82 | 3 854 | 0,95 | 3,8 | 0,51 | 92,0 | 0,62 |
| France | 971 | 0,45 | 5 438 | 0,67 | 1,2 | 1,58 | 34,9 | 1,65 |
| Germany | 425 | 1,02 | 3 785 | 0,97 | 1,6 | 1,22 | 63,1 | 0,91 |
| Hungary | 179 | 2,41 | 1 220 | na | 1,2 | 1,65 | 35,3 | 1,63 |
| Luxembourg | 781 | 0,55 | 5 783 | 0,63 | 1,3 | 1,52 | 58,1 | 0,99 |
| Norway | 1 068 | 0,41 | 5 766 | 0,64 | 3,9 | 0,49 | 82,6 | 0,70 |
| Portugal | 475 | 0,91 | 3 325 | 1,10 | 1,0 | 1,87 | 39,9 | 1,44 |
| Spain | 496 | 0,87 | 3 424 | 1,07 | 2,8 | 0,68 | 86,2 | 0,67 |
| Switzerland | 956 | 0,45 | 8 603 | 0,43 | 2,9 | 0,66 | 101,2 | 0,57 |
| USA | 1 673 | 0,26 | 9 535 | 0,38 | 3,3 | 0,58 | 114,9 | 0,50 |

Approche macroéconomique



Health cost by inhabitant (DNS / OECD 2003 - EU 15)

| country | D | A | B | DK | E | FIN | F | GR |
|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| inhabitants M | 82,2 | 8,1 | 10,3 | 5,3 | 39,5 | 5,2 | 59,5 | 10,6 |
| GDP €Bn | 2 071 | 210 | 257 | 180 | 652 | 136 | 1 464 | 131 |
| GDP/ habitant | 25 195 € | 25 926 € | 24 951 € | 33 962 € | 16 506 € | 26 154 € | 24 605 € | 12 358 € |
| % health | 10,7% | 7,10% | 9,00% | 8,60% | 7,50% | 7,00% | 9,50% | 9,40% |
| cost / habitant | 2 696 € | 1 841 € | 2 246 € | 2 921 € | 1 238 € | 1 831 € | 2 337 € | 1 162 € |
| country | IRL | I | L | NL | P | UK | S | EU |
| inhabitants M | 3,8 | 57,8 | 0,4 | 16 | 10,3 | 58,9 | 8,9 | 376,8 |
| GDP €Bn | 115 | 1 217 | 21 | 429 | 123 | 1 588 | 234 | 8 828 |
| GDP/ habitant | 30 263 € | 21 055 € | 52 500 € | 26 813 € | 11 942 € | 26 961 € | 26 292 € | 23 429 € |
| % health | 6,50% | 8,40% | 5,60% | 8,90% | 9,20% | 7,60% | 8,70% | 8,25% |
| cost / habitant | 1 967 € | 1 769 € | 2 940 € | 2 386 € | 1 099 € | 2 049 € | 2 287 € | 1 932 € |

Consommation et dépenses de santé

France 2005 – DREES N° 505 - juillet 2006

- La consommation de soins et de biens médicaux 150,6 milliards €, comprend soins hospitaliers, soins ambulatoires (médecins, dentistes, auxiliaires médicaux, laboratoires analyse, thermalisme), transports sanitaires, médicaments et autres biens médicaux (optique, prothèses, etc...). La consommation médicale totale ajoute prévention individuelle primaire et secondaire
- La dépense courante en santé 190,5 milliards €. Ajoute indemnités journalières, subventions, prévention collective, recherche et formation médicales ainsi que les coûts de la gestion de la santé
- La dépense nationale de santé : 181 milliards €. Définition OCDE = en France, dépense courante moins IJ, dépenses de recherche et formation médicales, mais en ajoutant la formation brute de capital fixe du secteur hospitalier public.
- Trois définitions, donc : CSBM, DCS et DNS

Financial Times : for sovereign funds, silence may not always be golden. [January 18, 2008]

- Sovereign funds... are massive, passive and patient.
- As arms of foreign governments, they can not afford to be intrusive.
- China investment Corp was taking a minority stake in Blackstone, it said it would be passive.
- These are conditions in which private equity has long claimed to flourish – because it makes a virtue of being intrusive and is quick to replace management if it is not up to the job.
- Blackstone, the largest private equity fund in the world, has more than \$100bn of assets under management. But the Abu Dhabi Investment Authority, has almost \$1,000bn of firepower – more than the combined \$700bn that private equity controls.